มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

2021

Financial Stability

Siriraj Hospital, Faculty of Medicine.

รศ. พญ. อุบลรัตน์ สันตวัตร
รองคณบดีฝ่ายการคลัง
4 พฤศจิกายน 2564

Resilience & Agility for Excellence & Sustainability : ความยืดหยุ่นและความคล่องตัวเพื่อความเป็นเลิศและยั่งยืน

AGENDA

1. เป้าหมายองค์กรในแผนยุทธศาสตร์คณะฯ ฉบับปีพ.ศ. 2563-2567
2. โครงสร้างคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และ Siriraj Asset Profile
3. เสถียรภาพและปัจจัยการออกแบบเพื่อขับเคลื่อนความมั่นคงทางการเงิน
4. ตัวอย่างการขับเคลื่อนความมั่นคงทางการเงิน
   - Finance KPI, e Receipt-Si Connect , Covid-19, Data Management & Innovation
5. Next Challenge

มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

วิสัยทัศน์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล เป็นสถาบันการแพทย์ของแผ่นดินเพื่อสร้างสรรค์สุขภาวะ แก่มวลมนุษยชาติ

QS 2021

พ.ศ.2563 พ.ศ.2564 พ.ศ.2567 พ.ศ.2572

Smart → Innovation → World Changer / World Change Agent

วิสัยทัศน์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล เป็นสถาบันการแพทย์ของแผ่นดินเพื่อสร้างสรรค์สุขภาวะ แก่มวลมนุษยชาติ
SIRIRAJ is the medical institute of the nation, a creator of global citizen wellbeing

เป้าหมาย 10 ปี
World Changer Phase

ผู้นำและผู้ชี้นำ เพื่อ "สร้างสรรค์สุขภาวะแก่มวลมนุษยชาติ"
SIRIRAJ is a leader providing guidance for creating global citizen wellbeing

เป้าหมาย พ.ศ. 2572

เป้าหมาย 5 ปี
Innovation Phase
Smart Phase

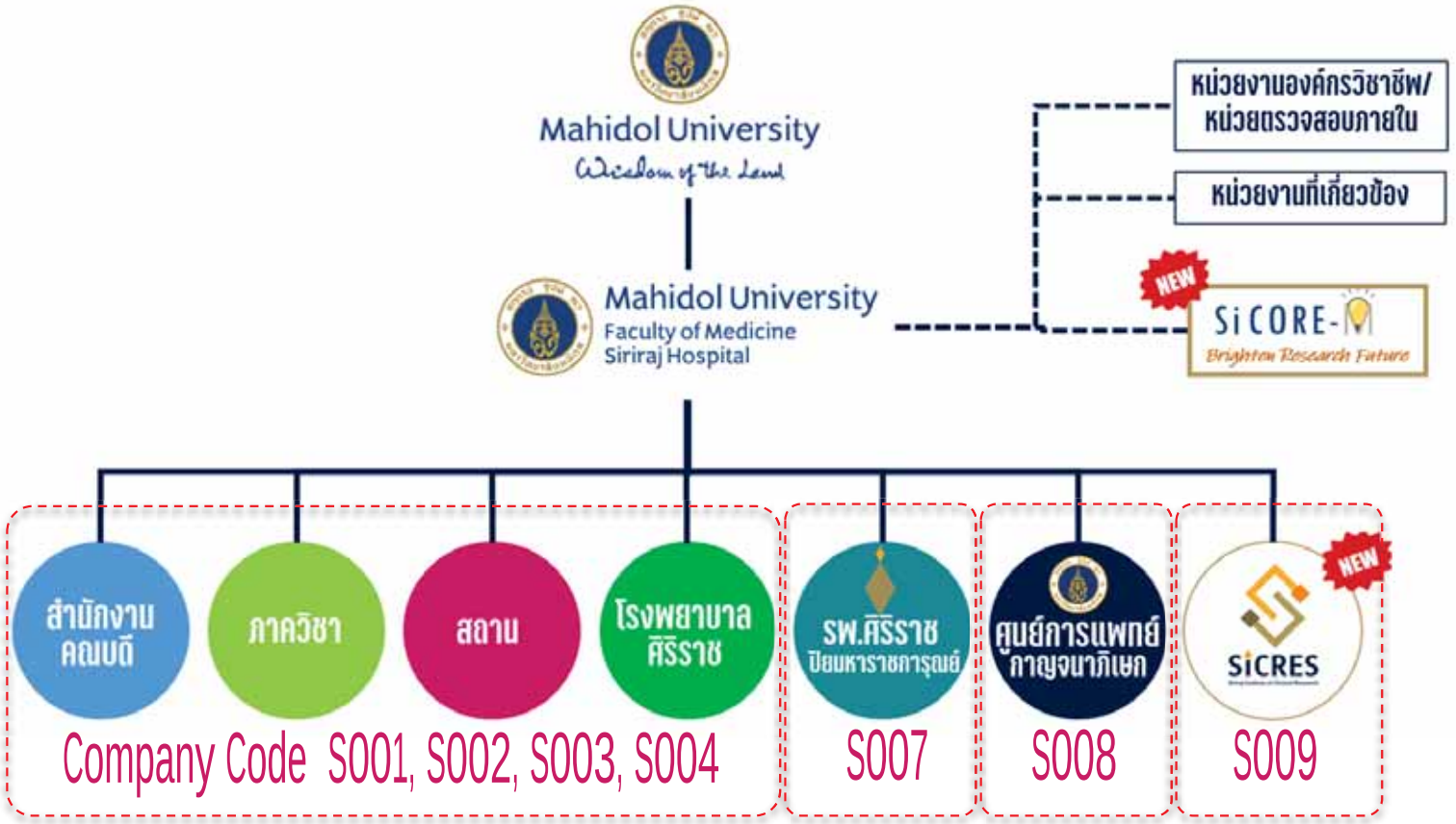
เป้าหมาย พ.ศ. 2567

องค์กรที่เป็นเลิศ มุ่งสู่อนาคตด้วยผลงานที่เป็นเลิศ
SIRIRAJ Excellent Organization with Excellent Contribution for a Better Future

5.3 ความมั่นคงทางการเงิน

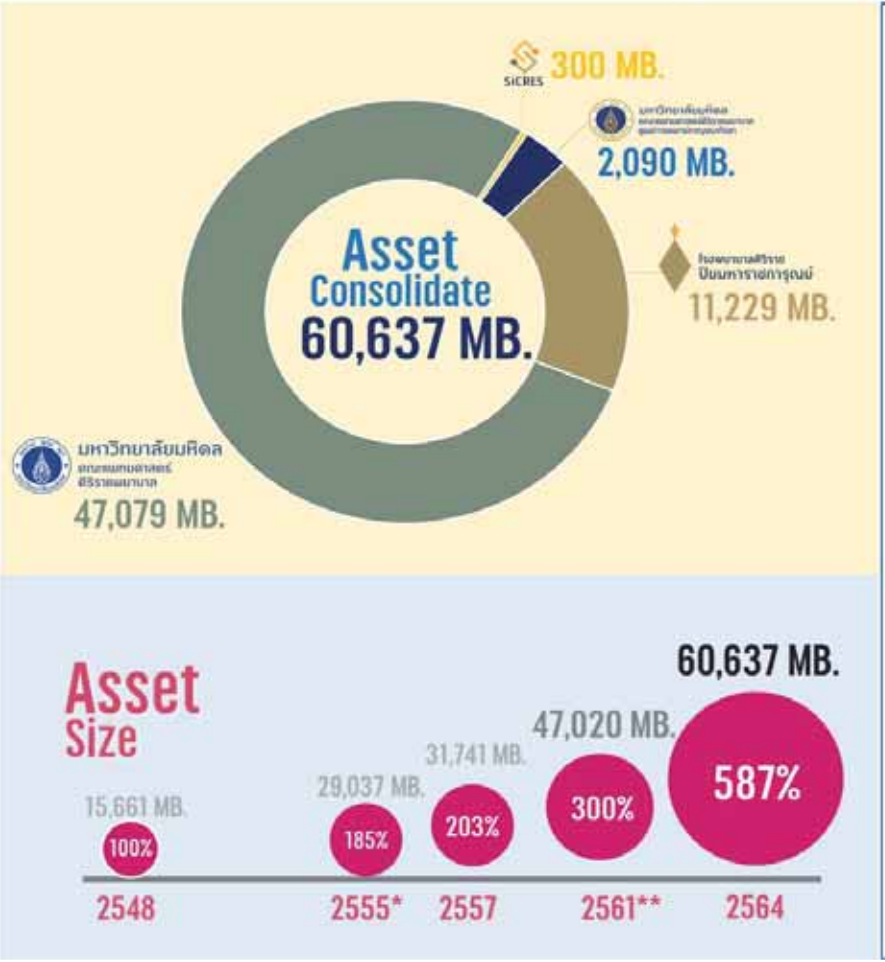
มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

โครงสร้างคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล



มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

Siriraj Asset Profile



Year 2565-2575 **Next** Project

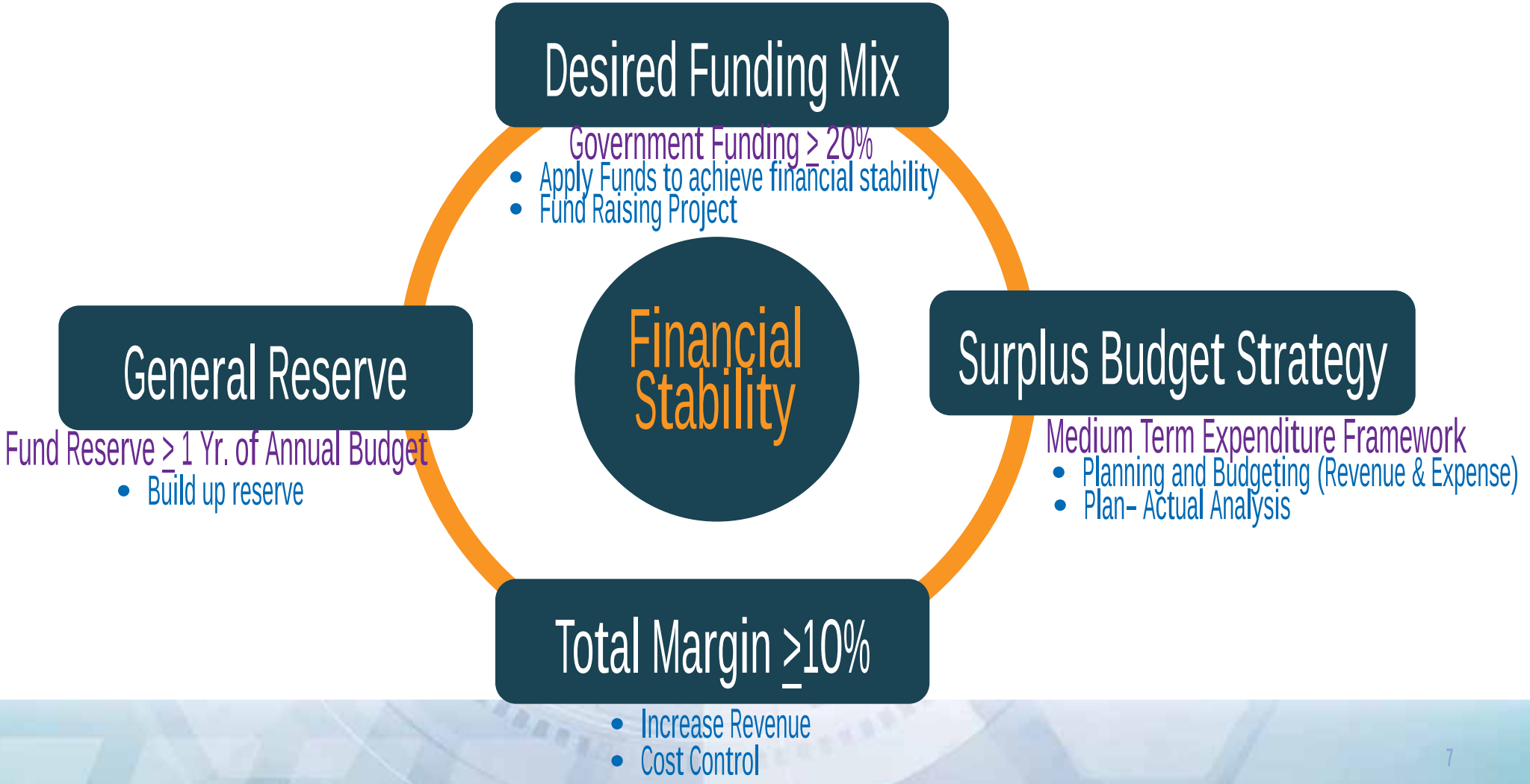
เงินลงทุน 12,184 MB

2562 - 2566 (2,523 MB)
ศูนย์วิทยาการเวชศาสตร์ผู้สูงอายุ
ระดับชาติ: สมุทรสาคร

2565 - 2567 (797 MB)
ศิริราชสัปปายะสถานเพื่อการบริรักษ์

2565 - 2568 (3,727 MB)
อาคารรักษาพยาบาล และสถานีศิริราช

เสถียรภาพความมั่นคงทางการเงินของคณะฯ



มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

2021

การสื่อสารวิสัยทัศน์ กำหนดกลยุทธ์ KPI และติดตามผล

การบริหารจัดการ บนข้อมูลจริง

Daily Report
Monthly Report

factor affecting design thinking

การออกแบบกระบวนการ นำระบบสารสนเทศมาใช้

บุคลากร มีศักยภาพ พร้อมเปลี่ยนแปลง

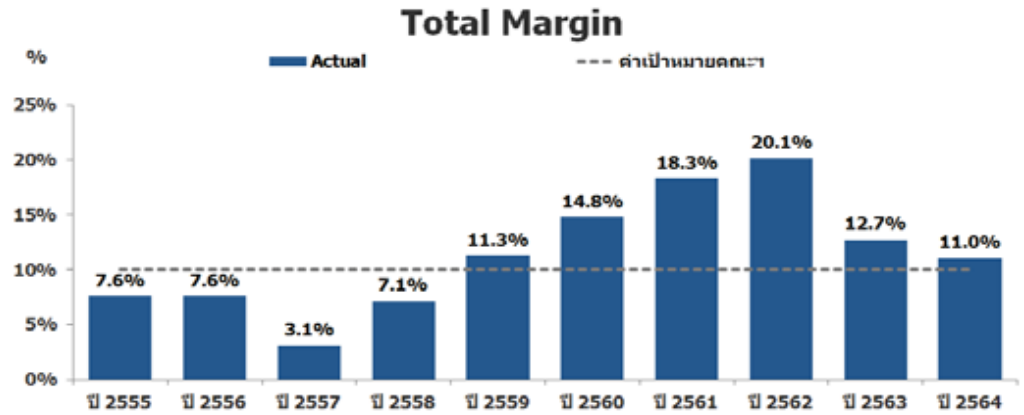
"Cashless Society"

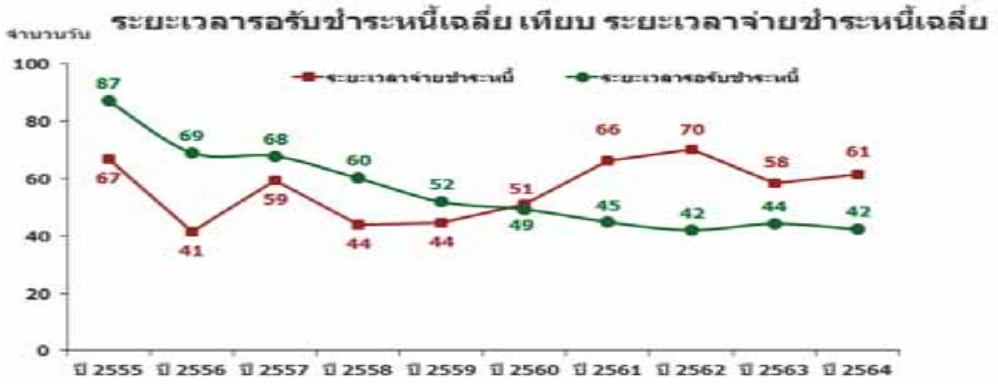
Competency: Digital Literacy, Analytical Skills

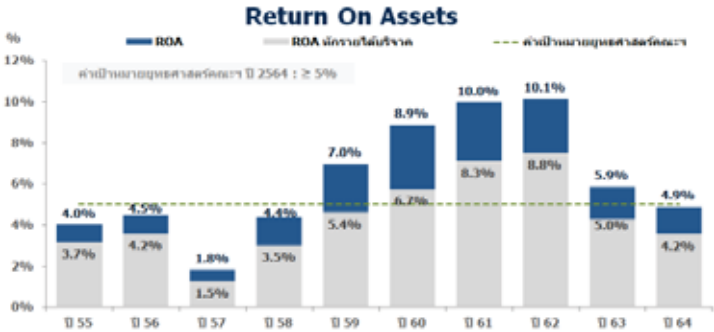
มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

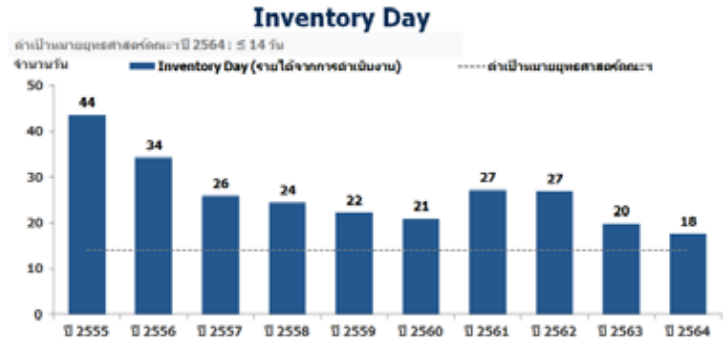
SET KPI FOR CORPORATE DRIVEN

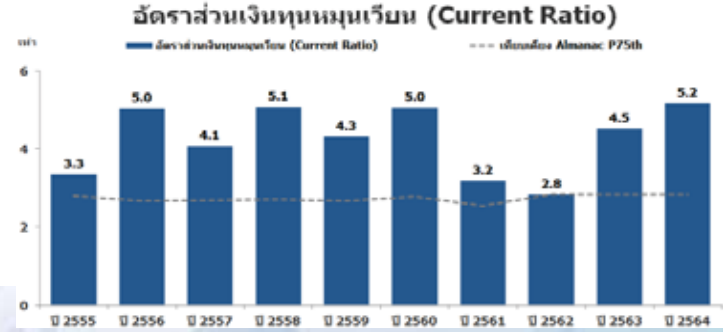
Financial KPI











มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

KPI เพื่อการจัดการที่เป็นเลิศ

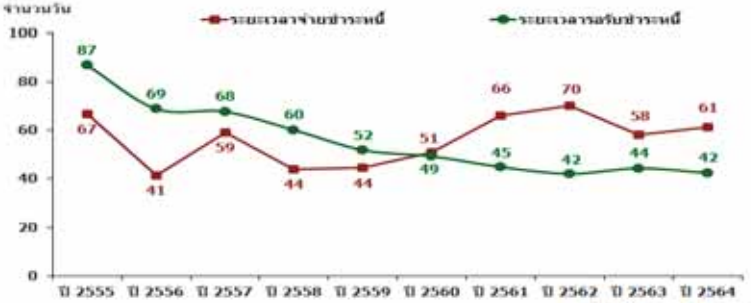
EXAMPLE CASE: KPI DRIVEN

KPI Driven

2559	2560	2561	2562	2563	2564

Total Margin

ระยะเวลารอรับชำระหนี้เฉลี่ย เทียบ ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย



รายงาน Liquidity Ratio
BCM Covid-19 Daily Report
รายงาน KPI on Tableau

Data plus, Integrated Report
รายงานส่วนลดค่ารักษาพยาบาล

Total Margin → Core Operation Margin

Patient Segmentation Report
รายงาน Charge to Cost Ratio
ตัวชี้วัด Charge per Case

KPI by Companies (S001 - S007)
(Total Margin / Current Ratio / Return on Assets / ระยะเวลารอรับ-จ่ายชำระหนี้ / Inventory Turnover)
วิเคราะห์ปัญหา กำหนดกิจกรรมให้สอดคล้องยุทธศาสตร์ เช่น ทบทวนอัตราค่าบริการให้ทันสมัย
พัฒนาระบบติดตามหนี้ พันธมิตรพิชิตหนี้

Digital Transformation
ด้วย e-Receipt
ETDA
กระทรวงดิจิทัล
เพื่อเศรษฐกิจและสังคม

มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

ระบบการจัดทำใบเสร็จอิเล็กทรอนิกส์ e-Receipt
Si Connect - Payment

EXAMPLE CASE:
e-Receipt Si Connect

2559	2560	2561	2562	2563	2564

เปิดตัว Siriraj Connect
25 เมษายน 2562

เลือกปุ่ม "ชำระเงิน" ชำระค่ารักษาพยาบาลได้ 3 ช่องทาง QR Code บัตรเครดิต/เดบิต SCB Easy

บันทึกภาพหลักฐานการชำระเงินในมือถือผู้ป่วย เพื่อไปรับบริการ

ผู้ใช้บริการได้รับ E-mail
จัดทำและนำส่ง e-Receipt ให้ผู้ใช้บริการทาง e-mail

Support New Normal
Telemedicine ส่งยาไปรษณีย์
Drive Thru Lab Move

รางวัลเลิศรัฐ
ระดับดี ปี 2563

พันธมิตร
e-Receipt (Cashier, Kiosk, Si Connect Payment)
ร่วมกับ SCB, EDTA, MU, กบก.

Siriraj Connect Application 26 เมษายน 2562
ร่วมกับ SCB

จัดเก็บสำเนาใบเสร็จรับเงินในรูปแบบ File รูปภาพ PNG

เครื่องชำระค่ารักษาพยาบาลอัตโนมัติ (Kiosk)

ระบบการเงินผู้ป่วยนอก
Finance OPD

ฝ่ายการคลัง คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

มหาวิทยาลัยมหิดล

2021

BCM: FINANCIAL COVID 19 -> New Normal

COVID 19

ประเมินสถานการณ์และผลกระทบทบทวนประมาณการ
รายได้ – รายจ่ายรองรับ COVID-19

Scenario Planning Simulation -> "มาตรการทางการเงิน"

ลดค่าใช้จ่ายลง 2,500 ลบ.

จัดทำแผนสำรองเงิน/ สภาพคล่อง

Fund Reserved and Financial Liquidity

- สภาพคล่อง > 6 เดือน
- เสนอ MU ออกระเบียบเงินกู้ยืมระยะสั้น
- เร่งรัดการเรียกเก็บหนี้

สภาพคล่อง 11 เดือน

ติดตาม และประเมินผลกระทบ รายงานผลต่อเนื่อง

Monitoring & Evaluation

- Acute Phase
- Remodel Phase
- Planning next wave

รายงานรายวัน
Remodel ใน 2 เดือน

New Normal

สนับสนุนการให้บริการในรูปแบบใหม่

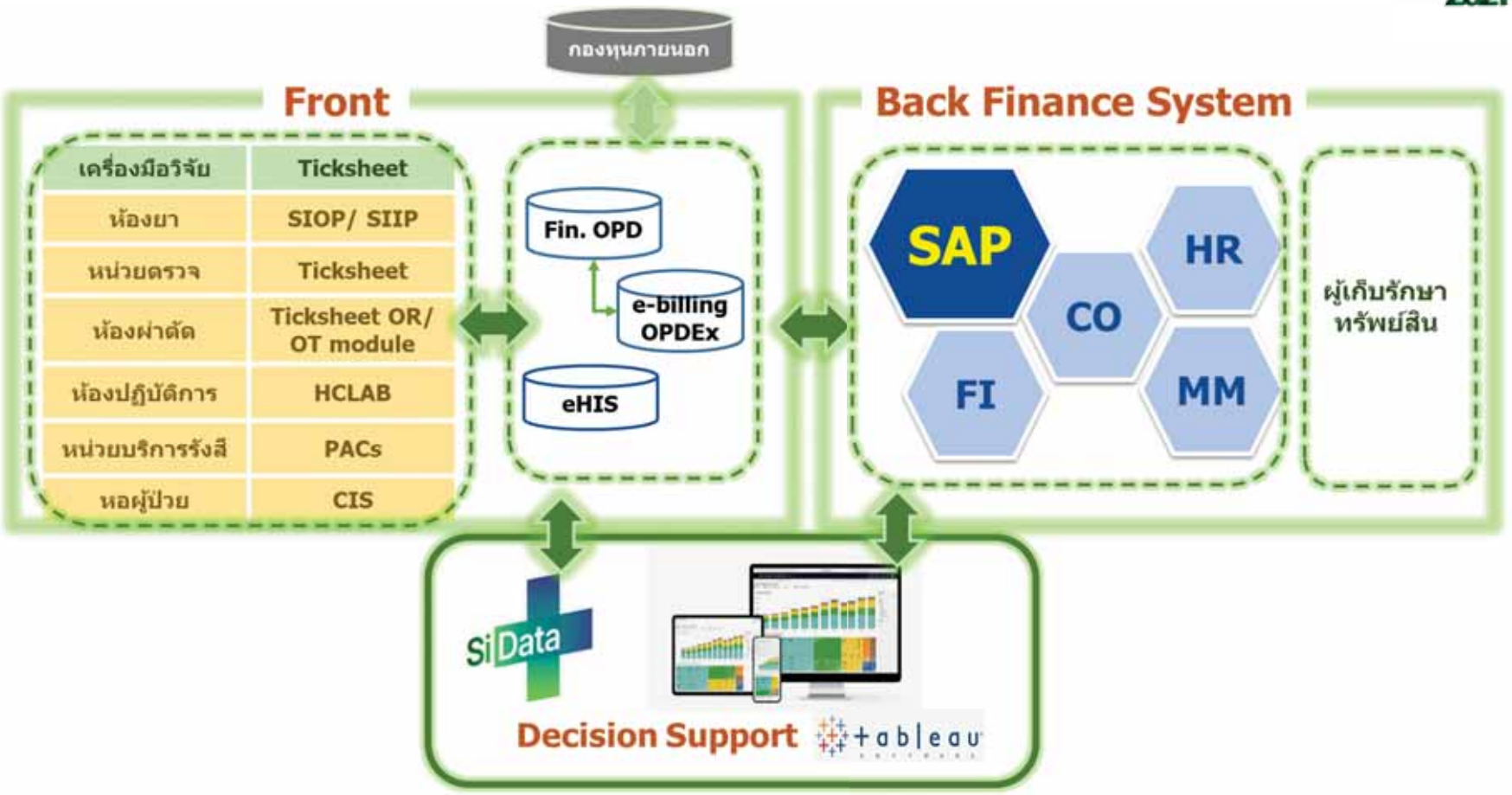
Support New Normal

- เพิ่มช่องทางชำระเงินผ่าน Si Connect QR Code และโอนเงิน
- Telemedicine
- การส่งยาไปรษณีย์
- Preorder lab (Covid-19)
- Drive Thru
- Home Isolate

รายงานสถิติการเงินและ
จำนวนผู้ใช้บริการ

มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

Data Management and Information



มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

2021

องค์กรเป็นเลิศ มุ่งสู่อนาคตด้วยผลงานที่เป็นเลิศ

SMART INNOVATION

Data Management and Information

- Smart Operation
- Smart Information
- Smart Decision

Audit Report : Promote 1st 2nd line report

ค่ารักษา ต้นทุน และเรียกเก็บ ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน : Develop SiCOE, ERAS

ค่ารักษาของผู้ป่วยใน ตามช่วงเวลาที่อยู่หอผู้ป่วย

รหัสค่ารักษาพยาบาล และ ความเชื่อมโยงระหว่างระบบ

ค่ารักษา ต้นทุนและเรียกเก็บเฉพาะโรค

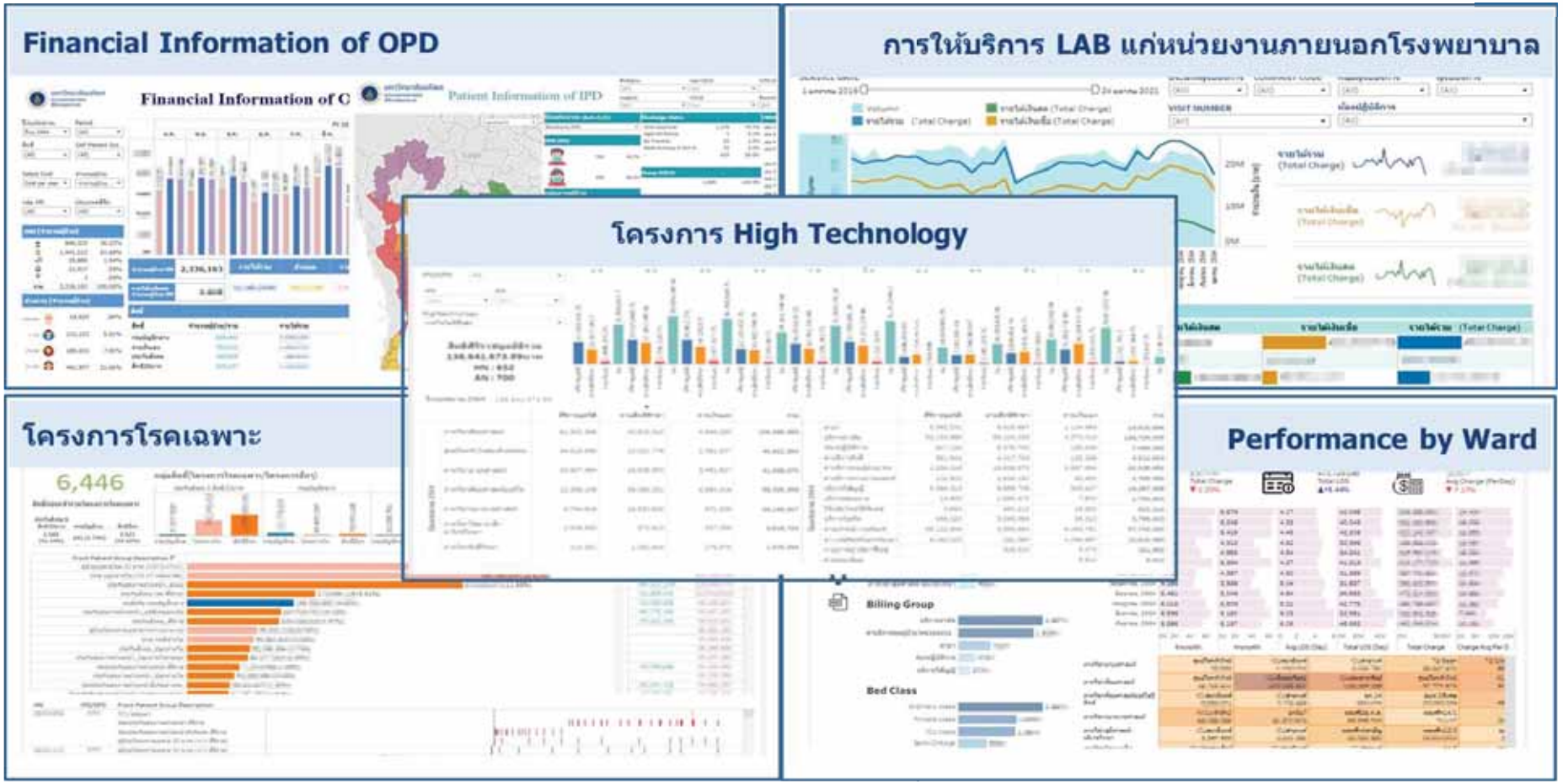
ค่ารักษาและทุนสนับสนุนเทคโนโลยีขั้นสูง

Integrated Multisystem Reports

มหาวิทยาลัยมหิดล
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

2021

Data Management and Information

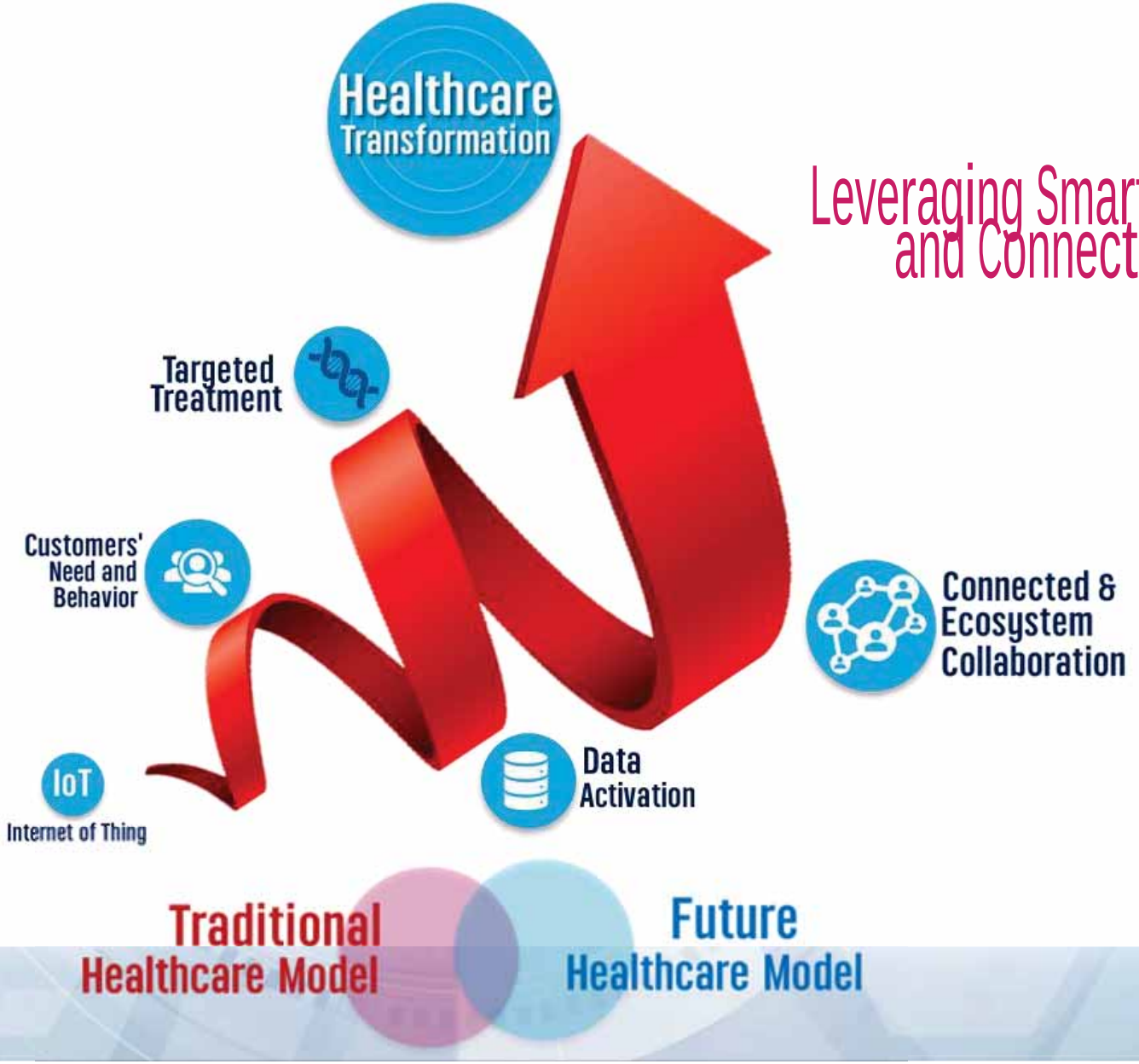


AGENDA

1. เป้าหมายองค์กรในแผนยุทธศาสตร์คณะฯ ฉบับปีพ.ศ. 2563-2567
2. โครงสร้างคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และ Siriraj Asset Profile
3. เสถียรภาพและปัจจัยการออกแบบเพื่อขับเคลื่อนความมั่นคงทางการเงิน
4. ตัวอย่างการขับเคลื่อนความมั่นคงทางการเงิน
   - Finance KPI, e Receipt-Si Connect , Covid-19, Data Management & Innovation
5. Next Challenge

WHAT'S NEXT

Leveraging Smart Technology and Connected Data



Mahidol University
Faculty of Medicine
Siriraj Hospital

"ขอให้ถือประโยชน์ส่วนตน เปนที่สอง ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์ เปนกิจที่หนึ่ง
ลาภทรัพย์และเกียรติยศจะตกแก่ท่านเอง ถ้าท่านทรงธรรมะแห่งอาชีพย์ไว้ให้บริสุทธิ"